

Strategi – Dansk Volleyball Forbund

DVBF's strategier vedtages på repræsentantskabsmødet i overensstemmelse med DVBF's loves § 12.

I DVBF's loves § 1 er Dansk Volleyball Forbund defineret som en sammenlutning af volleyballspillende foreninger samt lokalkredsene i Danmark.

Den vedtagne strategi danner således grundlaget for aktiviteter, der gennemføres i alle forbundets organisationsled – klubber, kredse og forbundets administrative og politiske ledelse.

DVBF's strategier er vedtaget den 6. juni 2015 og består af:

- DVBF's vision
- Retningsmål og tilhørende forbedringsstrategi for DVBF's områder:
 - Volleyball bredde
 - Volleyball Elite
 - Beach Volleyball
 - Uddannelse
 - Synlighed og kommunikation
 - Events
 - Organisation
 - Økonomi

Mål og strategier skal løbende følges op, kommunikeres og monitoreres gennem styregrupper og interessentgrupper. Der vil ved hvert repræsentantskabsmøde være opfølgning på strategien, med muligheden for dialog.

DVBF arbejder ud fra følgende mission og vision:

DVBF's mission (idégrundlag og opgave) (jf. § 2 i DVBF's love)

DVBF's formål er at:

- Forene og udvikle dansk Volleyball og Beach Volleyball.
- Skabe mulighed for at spille Volleyball og Beach Volleyball overalt i Danmark på alle niveauer.
- Være repræsentant for dansk Volleyball og Beach Volleyball lokalt, nationalt og internationalt.

DVBF's vision

- Dansk Volleyball og Beach Volleyball skal opleves som en nationalsport for hele Danmark.
- En nationalt udbredt sport, der organiseres af DVBF og spilles i alle områder af Danmark året rundt.
- En nationalsport, hvor DVBF's landshold og deres internationale resultater har interesse for hele Danmark..
- En nationalsport, hvor nyheder omkring Ligaens klubber og resultater fra ligaen har interesse for hele Danmark.

Volleyball bredde

Retningsmål

Vores retningsmål er - via en koordineret indsats af DVBF, kredsene og øvrige decentrale aktiviteter - rekruttering og fastholdelse af frivillige, medlemmer og klubber.

Forbedringsstrategi

- **Kidsvolley:** Med udgangspunkt i Kidsvolley som en af de bedste børneidrætter, arbejder vi på at Kidsvolley fortsat er den drivkraft, der skaber mere energi, lyst og glæde i hele volleyballklubben med det mål at rekruttere flere medlemmer.
- **Skolen:** Med udgangspunkt i skolen og gennem et fortsat samarbejde med eksterne partnere vil vi gennem arbejdet på skoler og efterskoler yderligere intensivere rekrutteringsindsatsen.
- **Frivillighed:** De frivillige er centrale for volleyball i Danmark, og DVBF skal igennem det daglige arbejde samt i større udviklingsprojekter sætte rammer for de frivilliges arbejde på en måde, der fremme de frivilliges motivation.
- **Fra Kids til ungdom og ungdom til senior:** Med vores viden om unges adfærdsmønstre og vaner, vil vi gennem handlinger rettet mod klubber og trænere, arbejde på at fastholde spillerne i volleyball i den vanskelige transition mellem aldersgrupperne.
- **Turnerings- og stævnetilbud:** Med kvantitative, kvalitative og tilpassede turnerings- og stævnetilbud rettet mod nuværende og potentielle målgrupper vil vi rekruttere nye medlemmer og fastholde dem, vi har.
- **Klubudvikling:** For at sikre udviklingen af breddeaktiviteterne vil vi i samarbejde med kredsene og klubberne understøtte klubudvikling, der skal øge klubbernes robusthed og fremadrettede stabilitet.

Volleyball elite

Retningsmål

Vores retningsmål er kvantitativ og kvalitativ forbedring af elitearbejdet i volleyball.

Forbedringsstrategi

- **Rød tråd:** Vi vil forbedre kvaliteten i den røde tråd i DVBF's elitearbejde gående fra Kidsvolley og talentudvikling i klubberne til central talentudvikling og til international klub- og landsholdselite.
- **Repræsentation:** Vi vil sikre Danmarks repræsentation ved alle internationale kvalifikationer, mesterskaber og slutrunder (NEVZA, CEV og FIVB) og løbende forbedre vores præstationer.
- **Klubsamarbejde:** Gennem et ligeværdigt samarbejde med eliteklubberne at højne kvaliteten og synligheden af VolleyLigaen, der kan være med til at sikre en bæredygtig økonomi og en professionel organisering i eliteklubberne.

Beach volleyball

Retningsmål

Vores retningsmål er en generel rekruttering, udvikling af klubber og turnering samt forbedring af elitearbejdet.

Forbedringsstrategi

- **Rekruttering af medlemmer:** Gennem målrettede kampagner og rekrutteringsstrategier skal flere opleve glæden ved beach volleyball. Der skal være et særligt fokus på børn og unge.
- **Etablering af nye klubber:** Med støtte, vejledning og incitamentsmodeller skal flere volleyballklubber starte et organiseret beach volleyball-tilbud både udendørs og indendørs. Ligesådan skal vi understøtte etableringen af nye ”rene” beach volleyball-klubber.
- **Styrket turneringstilbud:** Danish Beachvolley Tour skal være et kvantitativt turneringstilbud for både elite og motionsspillere. Desuden skal Danish Beachvolley Tour være et kvalitativt tilbud og eksponent for den højeste sportslige kvalitet i dansk beach volleyball. Der skal generelt være et kvantitativt og relevant turneringstilbud omfattende såvel børn/unge, motionsspillere og eliten, som, i det omfang det er muligt, er en del af Danish Beachvolley Tour.
- **Højne kvaliteten for de bedste:** Gennem en klart defineret og synlig udviklingsvej og ved differentierede støttemodeller vil vi give vores bedste beachpar for ungdom og senior de bedste muligheder for at udfolde deres potentiale og ambitioner ved såvel danske som internationale stævner.

Uddannelse

Retningsmål

Vores retningsmål er med kvalitet at udbyde og rekruttere til uddannelse af trænere, ledere og dommere i såvel volleyball som beach volleyball.

Forbedringsstrategi

- **Trænere, dommere og ledere:** Med fokus på en mangfoldig og kvalitativ uddannelse med DVBF’s uddannelseshus som udbyder, at højne kvaliteten af trænere, ledere og dommere på alle niveauer, så rekruttering og fastholdelse styrkes.
- **Internationalt:** Gennem aktiviteter i Development Center Copenhagen, at udbyde kurser på internationalt niveau inden for volleyball og beach volleyball.
- **Geografi:** at kursusudbud geografisk placeres således at alle klubber, set over en årrække, har haft kursusudbud i deres kredsområde.

Synlighed og kommunikation

Retningsmål

Vores retningsmål er at øge synligheden på dansk volleyball og beach volleyball både nationalt som internationalt.

Forbedringsstrategi

- **Fastholde den interne kommunikation med medlemmer, klubber og kredse:** For at understøtte den generelle rekruttering og fastholdelse af medlemmer, skal vi fortsætte det høje niveau, vi allerede har på vores kommunikation på hjemmeside, magasin, Facebook, Twitter og nyhedsbrev.
- **Udbygge sportens synlighed eksternt:** Vi skal gennem kontinuerligt arbejde fortsat udbygge vores relationer på alle medieplatforme i nationale og internationale medier, samt styrke positionen på TV-mediet med særlig fokus på de muligheder, som viser sig via streaming.

Events

Retningsmål

Vores retningsmål er at opsøge nye muligheder og fastholde årlige nationale og internationale events.

Forbedringsstrategi

- **Events:** Vi skal fastholde og udvikle nye og meningsfulde events, som underbygger retningsmålene inden for både volleyball og beach volleyball samt bredde og elite. Events skal være økonomisk bæredygtige under hensyntagen til den værdi de skaber for andre retningsmål.

Organisation

Retningsmål

Vores retningsmål er at få en moderne og effektiv organisation, som understøtter forbundets retning.

Forbedringsstrategi

- **Politisk:** Vi vil stræbe mod en bestyrelse og styregrupper, som agerer politisk og har forbundets retningsmål for øje.
- **Faglighed:** Vi vil arbejde mod høj faglighed og handlinger forankret i en stærk administration.
- **Ledelse:** Vi vil have en ledelse, der forfølger de besluttede retningsmål.
- **Medarbejdere:** Gennem ledelse og arbejdet med at etablere veldefinerede ansvarsområder, at fastholde en effektiv, eksekverende og innovativ medarbejderstab.
- **Sammenhængskraft:** Gennem målrettet dialog vil vi effektivisere samarbejdet mellem forbundets administration og politiske ledelse og kredse og andre decentrale aktører.
- **Idrætspolitisk nationalt og internationalt:** Gennem aktiv deltagelse, at opnå størst mulig indflydelse på beslutninger i de organisationer DVBF er medlem af: DIF, NEVZA, CEV, FIVB.

Økonomi

Retningsmål

Vores retningsmål er at sikre et langsigtet økonomisk grundlag, som kan underbygge forbundets drift og udvikling.

Forbedringsstrategi

- **Grundlag:** Der skal være et projektøkonomisk grundlag for forbundets aktiviteter.
- **Prioritering:** Vi skal anvende forbundets økonomi i forhold til en balanceret prioritering af forbundets retningsmål.
- **Balance:** Vi skal arbejde med flerårige budgetter, som samlet balancerer forbundets økonomi for at kunne korrigere for naturlige udsving på indtægts- og udgiftssiden.

Vedtaget

På Dansk Volleyball Forbunds repræsentantskabsmøde den 6. juni 2015.